



Electroclass

MAN Diesel & Turbo optimise ses stocks d'outils coupants, consommables et d'EPI en atelier d'usinage

Application Client

■ Synthèse de l'application

■ Les enjeux pour MAN Diesel & Turbo

- Développer la maîtrise des consommations
- Optimiser la traçabilité des outils coupants
- Réduire le nombre de références en gestion
- Obtenir une vision réelle et complète des stocks

■ La solution Electroclass

- 2007/08 : SupplyPoint composé d'un module de 4 colonnes à tiroirs et d'un module de 24 portes
- 2010/11 : SupplyPoint un module de 5 colonnes supplémentaires et un module RotoPoint

■ Les bénéfices client

- 296 Références sécurisées (valeur 270 K€)
- Economie annuelle estimée à 60K€
- Baisse de 25 % du budget annuel de fonctionnement
- Disponibilité des outils 24h/24 et 7j/7
- Autonomie de 15 jours
- Visibilité globale des consommations
- Traçabilité de toutes les opérations
- Statistiques selon machine, secteur, îlot de production
- Simplification du travail du gestionnaire de stock auprès de chaque fournisseur concerné

■ Présentation et Besoin Client

Le principe de stockage et de distribution des pièces avant l'installation était complètement traditionnel et artisanal avec l'utilisation de meubles à tiroirs avec une partie centralisée.

Des stocks tampons aux postes de travail et à chaque machine existaient compliquant le contrôle quotidien : chaque opérateur créant son propre stock de manière indépendante. Les opérateurs remplissaient une déclaration de consommation en mentionnant la référence produit et la quantité prélevée.

*« Nous avions une vision globale erronée et une très mauvaise maîtrise des stocks d'outillages (...) sachant que l'on pouvait très bien commander des pièces sans savoir si celles-ci étaient encore en stock ou non ou sur une réserve tampon à la machine. » **



■ *MAN Diesel & Turbo fabrique des moteurs diesel et des pièces de rechanges. La disponibilité de ces pièces est assurée par le site de stockage de Saint-Nazaire. C'est sur ce site même que Monsieur Raphaël CUARTERO, Responsable Ingénierie Industrielle & Maintenance, a supervisé l'intégration de la solution Electroclass visant à l'aménagement de l'atelier d'usinage, avec en complément, l'équipement de l'atelier d'assemblage et d'essais.*

Chaque jour le magasinier procédait à la saisie informatique de ces déclarations dans le système de gestion utilisé à l'époque.

Cette problématique de gestion et de suivi du stockage des consommables et outils coupants a amené MAN Diesel & Turbo à mettre en place une solution de distribution sécurisée dédiée (plaquettes, forets...) et par la suite à intégrer un équipement pour favoriser le contrôle et le suivi spécifiques aux EPI en atelier (gants, lunettes, protections diverses). La volonté de MAN Diesel & Turbo avec l'adoption de ces solutions étant de pouvoir :

- Réduire les coûts outils
- Etablir une bonne adéquation entre « stock physique » et « stock logique »
- Obtenir une vision réelle et complète des stocks : les stocks en cours, les consommables utilisés, les répartitions.
- Réduire le nombre de références en gestion en opérant une standardisation

MAN DIESEL & Turbo conçoit, développe, fabrique, vend et assure le service après-vente de ses moteurs Diesel 4 temps rapides et semi-rapides et évolue dans plusieurs domaines d'activité :

. Production d'électricité (centrales électriques et groupes de secours de centrales nucléaires) / Production : 2380 moteurs / 17%

. Marine marchande / Production : 3620 moteurs / 26%

. Marine militaire / Production : 1320 moteurs / 9%

. Traction ferroviaire / Production : 6690 moteurs / 48%

■ Solution Globale Electroclass

*« Nous souhaitions sélectionner un fournisseur spécialisé tout en gardant pour nous un maximum de flexibilité en terme de configuration du matériel : ELECTROCLASS correspondait à ces deux aspects » **

Le SupplyPoint installé dans un premier temps a permis de gérer 169 références (valeur de 125 K€) pour 32000 unités consommées, avec 2700 prélèvements par an. Le complément d'investissement opéré dans un second temps avec l'ajout de 5 armoires et le RotoPoint visait 127 autres références (valeur de 145 K€) pour 28000 unités consommées à l'année. Un seul et même logiciel sur la même unité informatique centrale gère l'ensemble des équipements. Ce logiciel SupplyPoint d'ELECTROCLASS est interfacé avec le système de gestion d'outils lui-même interfacé avec SAP en place chez MAN Diesel & Turbo. Le suivi est complet car les consommations sont instantanément déclarées dans le système de gestion proposant automatiquement des réapprovisionnements adaptés intégrés dans SAP.

■ Les Résultats du Projet

Cette démarche a permis d'obtenir une parfaite traçabilité des opérations et d'établir des statistiques distinctes, répertoriées par machine, par secteur d'activité, et par îlot de production. Fort de cette satisfaction, le projet a trouvé des prolongements. Une dernière évolution a été opérée concernant la gestion de consommables aux rotations moindres encore stockés dans des meubles à tiroirs classiques. Cette gestion a été intégrée directement dans le SupplyPoint, en bénéficiant de la solution logicielle existante. Les résultats sont déjà révélateurs avec de véritables bénéfices, sans omettre la disparition totale des saisies informatiques fastidieuses encore nécessaires auparavant.

■ Propos recueillis auprès de Monsieur Raphaël CUARTERO Responsable Ingénierie Industrielle & Maintenance - MAN Diesel & Turbo

*« Grâce au SupplyPoint et au RotoPoint nous avons eu la possibilité de tout gérer, de tout contrôler et de suivre l'ensemble des opérations en un même lieu, et ce, mené dans un souci global d'économie. » **

Aujourd'hui, environ 200 personnes sont impliquées directement et formées aux solutions ELECTROCLASS : opérateurs machines, ajusteurs, monteurs amenés à prélever du matériel dans les distributeurs. Sur présentation de son badge, l'utilisateur accède à un menu déroulant lui proposant des questions adaptées à son poste et des regroupements thématiques lui permettant de trouver le matériel adapté. En complément, des photos des articles stockés permettent une bonne visualisation de ce que l'utilisateur recherche. Cette démarche a permis ainsi d'obtenir une parfaite traçabilité des opérations, et d'établir des statistiques distinctes, répertoriées par machine, par secteur d'activité, et par îlot de production.

*« Les installations ont été opérées dans un délai record : SupplyPoint fut intégré et opérationnel en moins de trois mois quant au RotoPoint l'intégration s'est faite en seulement quelques jours » **

Monsieur CUARTERO révèle par ailleurs que l'installation ELECTROCLASS a généré une plus grande facilité de gestion du stockage des consommables et un développement du confort dans le travail quotidien des opérateurs. De plus, en cas de congés du personnel, le système a été programmé avec un approvisionnement adapté afin de rester opérationnel 24H/24 et 7J/7 tout en étant capable de fournir du matériel à la production durant 15 jours.

*« Avec cette solution, quelle que soit l'organisation de la production d'usinage (2, 3, et 4 équipes) nous maintenons une disponibilité et une flexibilité parfaites pour répondre rapidement aux besoins des usineurs ou des ajusteurs monteurs » **

*« Avec un amortissement en moins de 2 ans, une économie annuelle de près de 60 K€, (...) le coût de la solution s'est avéré totalement compensé sachant que notre budget annuel de fonctionnement d'outillage est à ce jour de 25% inférieur à celui des 2 dernières années précédant l'installation » **

www.electroclass.com

Siège Social

12, Avenue Gutenberg - Parc d'Activité Gustave Eiffel - 77600 BUSSY SAINT GEORGES
Tél. 01 80 66 99 90 - Fax 01 64 76 63 72
info@electroclass.com

